

Departementschef
Jens Brøchner
September 2016

Administrationen af SKAT

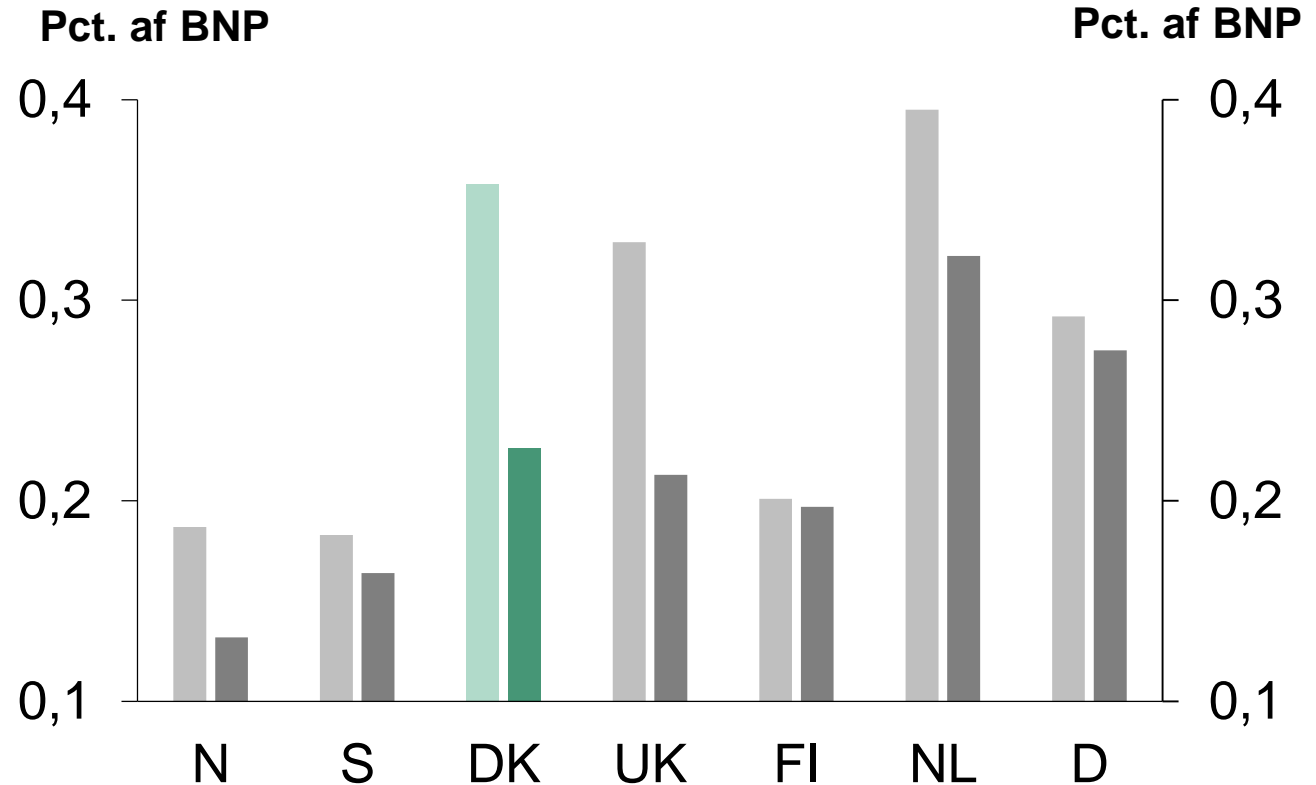


Skatteministeriet

SKAT i tal

- Ca. 950 mia. kr. opkræves årligt
- 200 it-systemer
- Ca. 6.000 medarbejdere
- Knap 5 mia. kr. på FL16
- Ca. 100 skatte- og afgiftslove
- Udgifter til drift af SKAT som andel af BNP er faldet fra knap 0,4 pct. til godt 0,2 pct. over tid.

Udviklingen i udgifter som del af BNP – hhv. 2005 og 2013 (OECD, 2015)



Klar adskillelse mellem politik og drift

Departementet

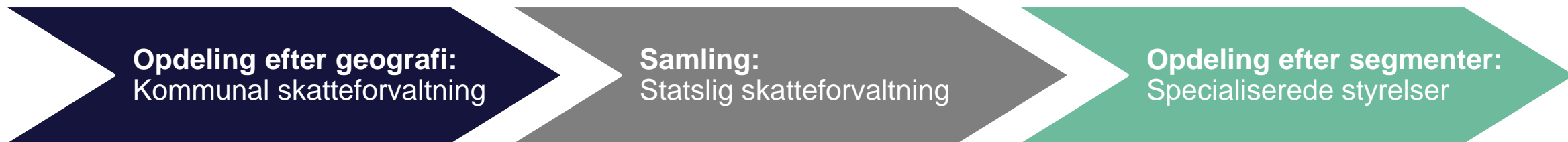
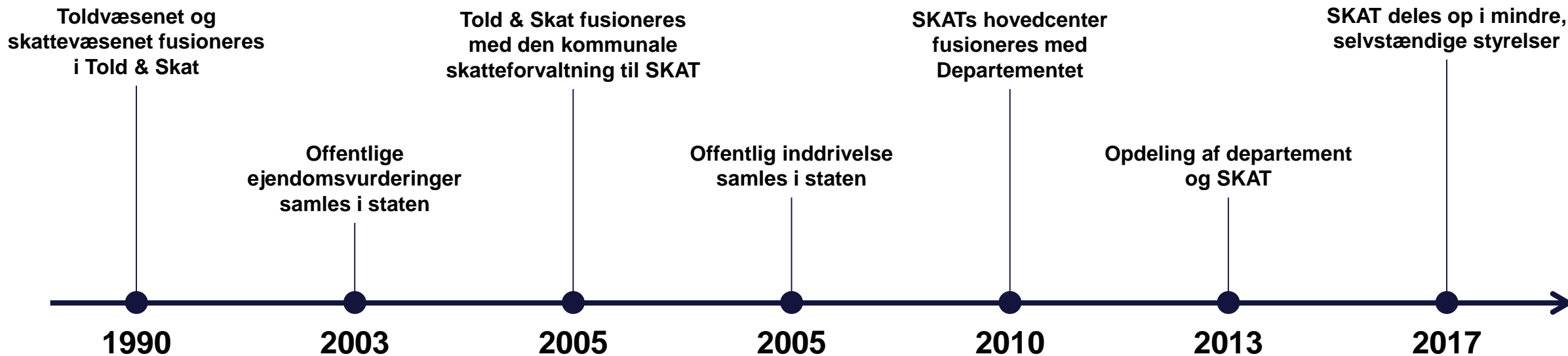
- Overordnet overblik over de offentlige indtægter
- Rådgivning af ministeren
- Udvikling og planlægning af politik:
Beslutningsgrundlag og analyser
- Forberedelse af FL
- Betjening af regering og Folketing
- Overordnet tilsyn med styrelser

Styrelser

- Ansvar for driften af ressortområdet
- Kompetence til løbende lovfortolkning

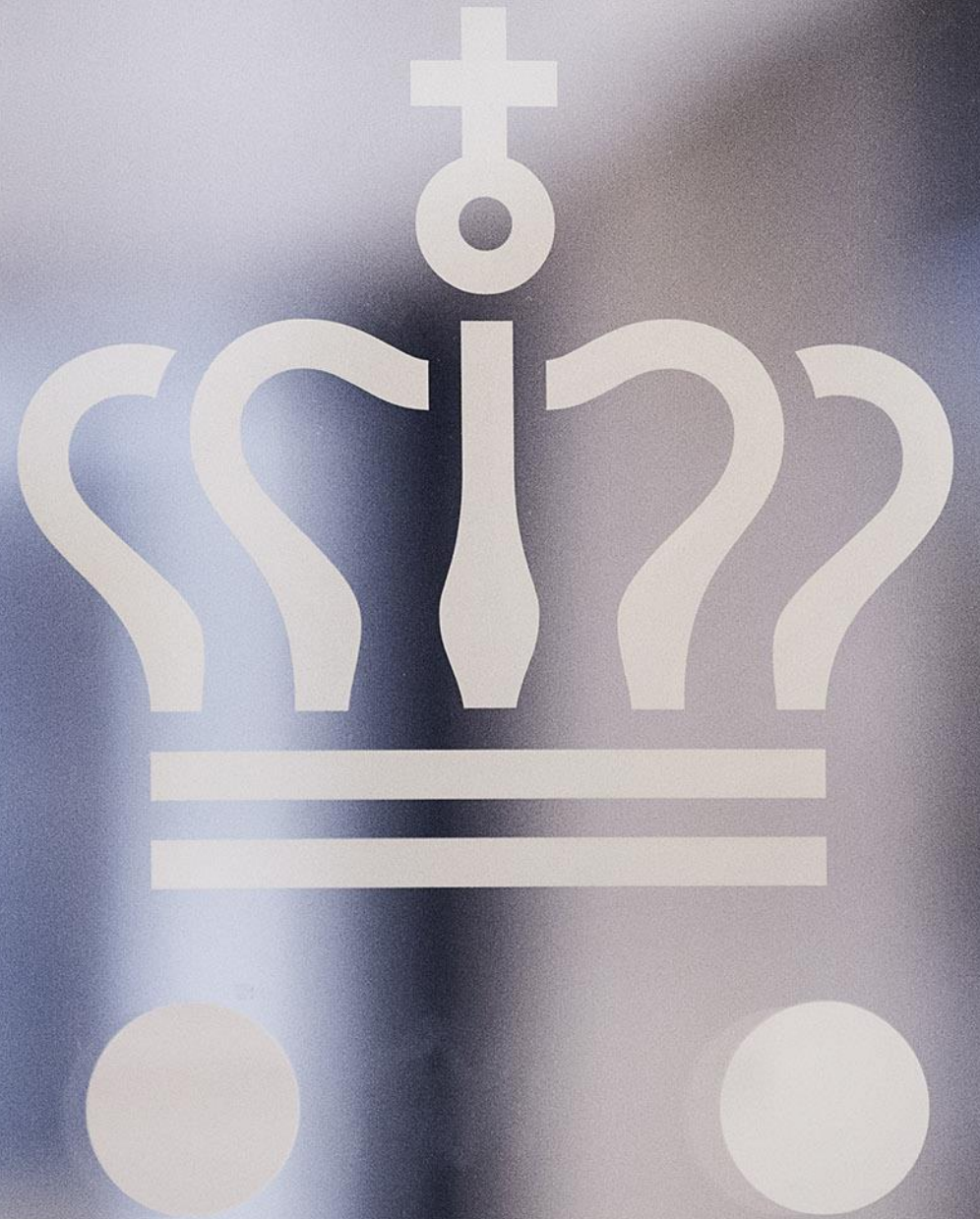


Skatteministeriets rejse – fra 1990 til 2017



Målet er et skattevæsen, der...

- Yder god service
- Er digitalt og brugervenligt
- Gør lovgivningen og skattebetalingen enkel
- Udfører målrettet og effektiv kontrol
- Vægter borgernes retssikkerhed højt
- Har befolkningens tillid



SKATs udfordringer

IT og data

- Halvdelen af SKATs kritiske systemer er forældede
- Utilstrækkelig datakvalitet

Globalisering og skattekonkurrence

- Skatteligning er blevet mere kompleks
- Pengestrømme flyttes hurtigt på tværs af landegrænser
- Nye globale udfordringer – skattely, skatteplanlægning, transfer pricing

Organisering og ledelse

- For stor og kompleks organisation
- For lidt ledelse
- Mangelfuld økonomistyring og kontrol

Ressourcer og kompetencer

- Manglende ressourcer og kompetencer
- Mangelfuld opgaveløsning



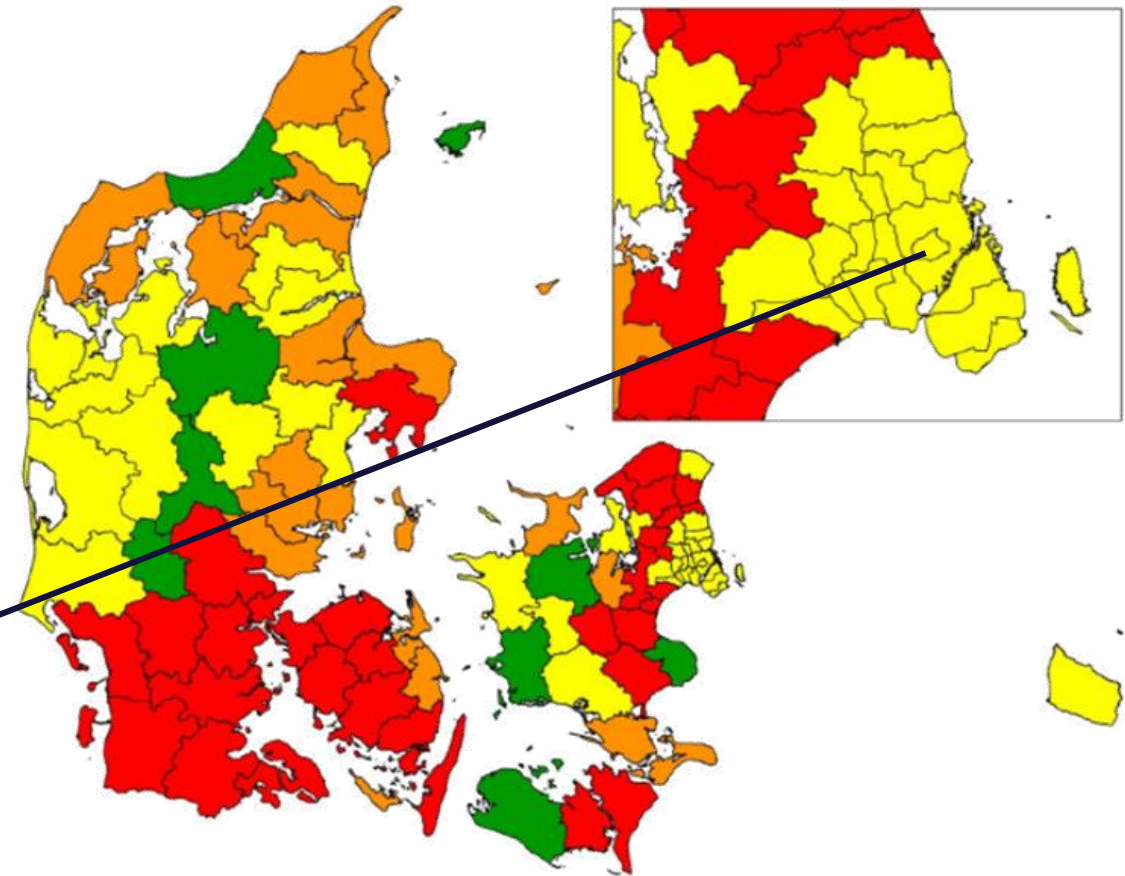
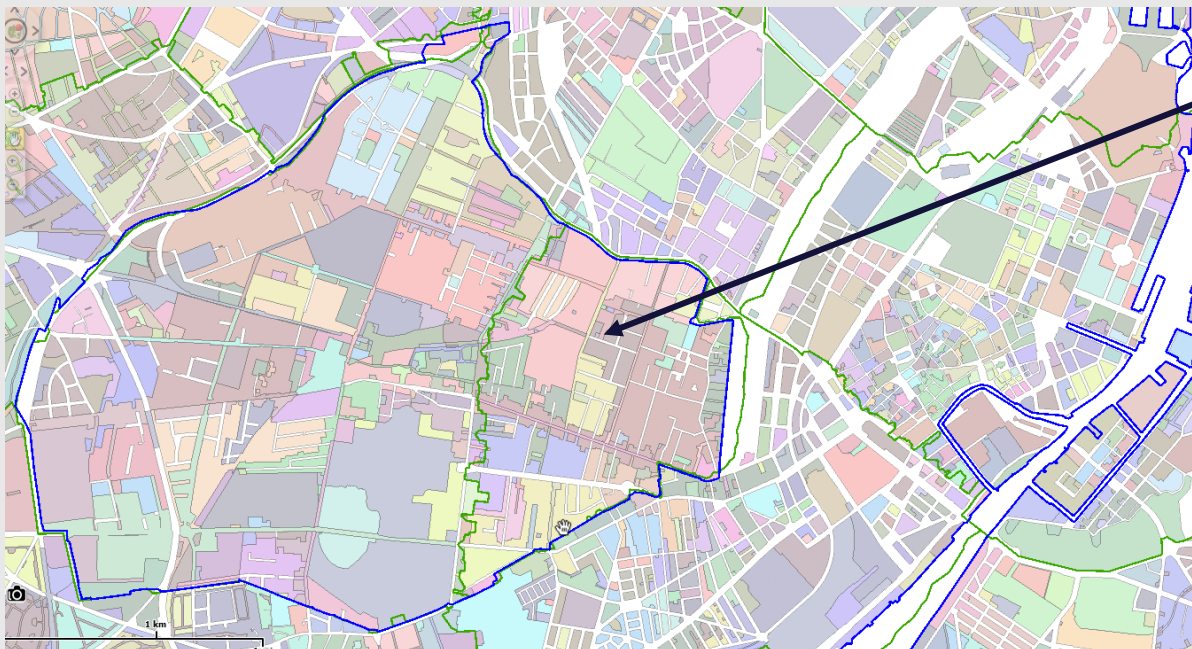
Udfordringer på flere driftsområder – inddrivelse, ejendomsvurderinger, told

Manglende opfyldelse af finanslovsmål

Faldende tillid hos befolkningen

Case I: De offentlige ejendomsvurderinger

- **Kritik af træfsikkerhed og administration af vurderingsområdet**
- **Udfordringer specifikt for grunde**
 - 98 kommuner, ca. 60.00 grundværdiområder
 - Inddelingerne og vedligeholdelse har været uensartet
 - Region Syddanmark, Nordsjælland, Sydsjælland og Nordjylland udfordret
 - Behov for oprydning og ensretning



- Korrekt inddeling. Kan bruges til at fastsætte grundværdier
- Fejl i inddelingen. Kan med enkelte undtagelser bruges til at fastsætte grundværdier
- Dele af grundværdiområderne er inddelt forkert. Kan delvist bruges til at fastsætte værdier
- Kritisk inddeling. Selv, hvis områderne oprettes, vil vurderingerne være meget usikre

Case I: De offentlige ejendomsvurderinger

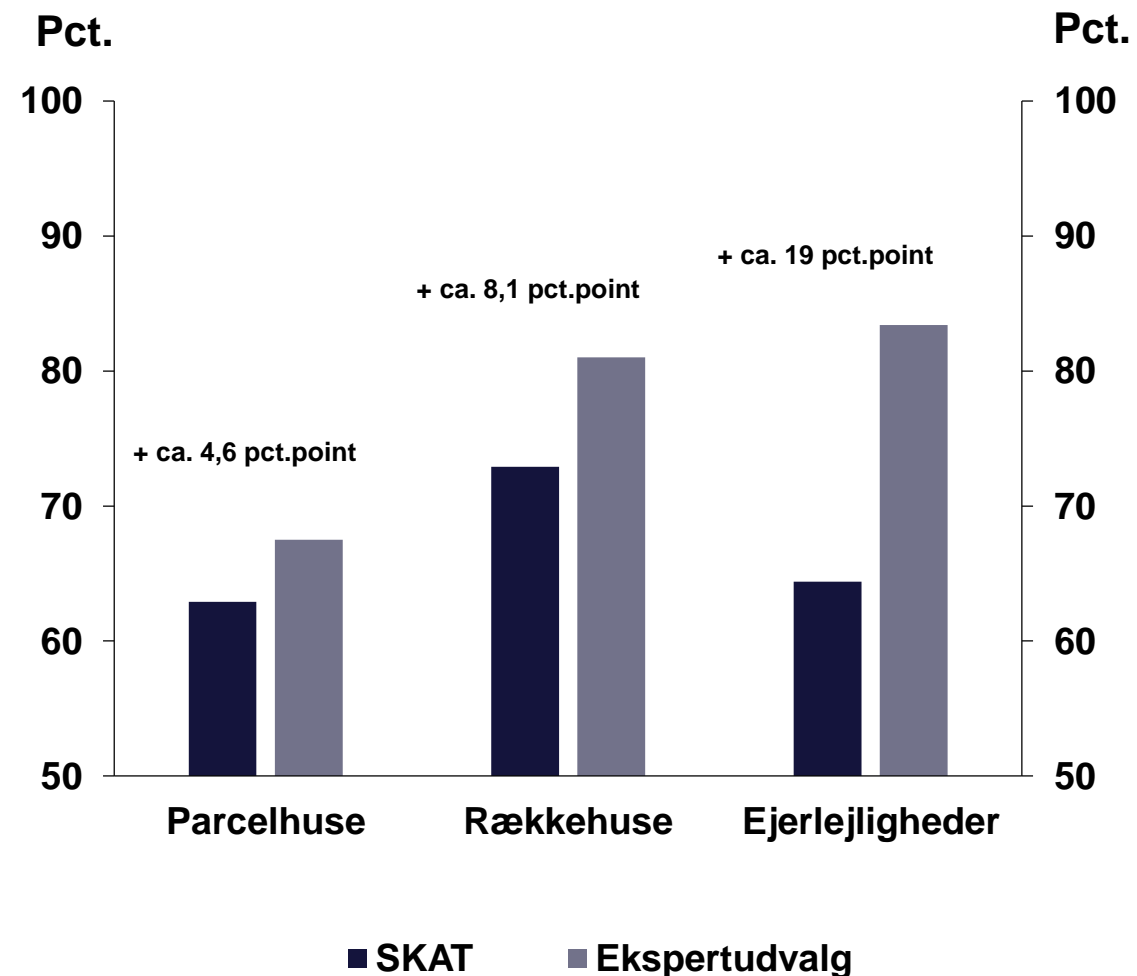
Mere retvisende ejendomsvurderinger

- Baseres på tidssvarende lovgivning
- Klart og realistisk målbillede i form af præciseret vurderingsnorm
- Styrket datagrundlag
- Moderne og effektiv it-understøttelse
- Øget borgerinddragelse

Forbedrede beregningsmodeller

- Mere gennemsigtige og markedskonforme
- En væsentlig forklaring på værdien af en given ejendom er ejendommens naboer
- Højere træfsikkerhed
- Løbende forbedring af træfsikkerhed
- Manuel kontrol og besigtigelse af et større antal ejendomme, hvor den statistiske model ikke er tilstrækkelig

Forbedring i træfsikkerhed – Ekspertudvalget om Ejendomsvurderinger ift. SKATs 2011-vurdering (+/- 20 pct.) (ekskl. effekt af manuel sagsbehandling)



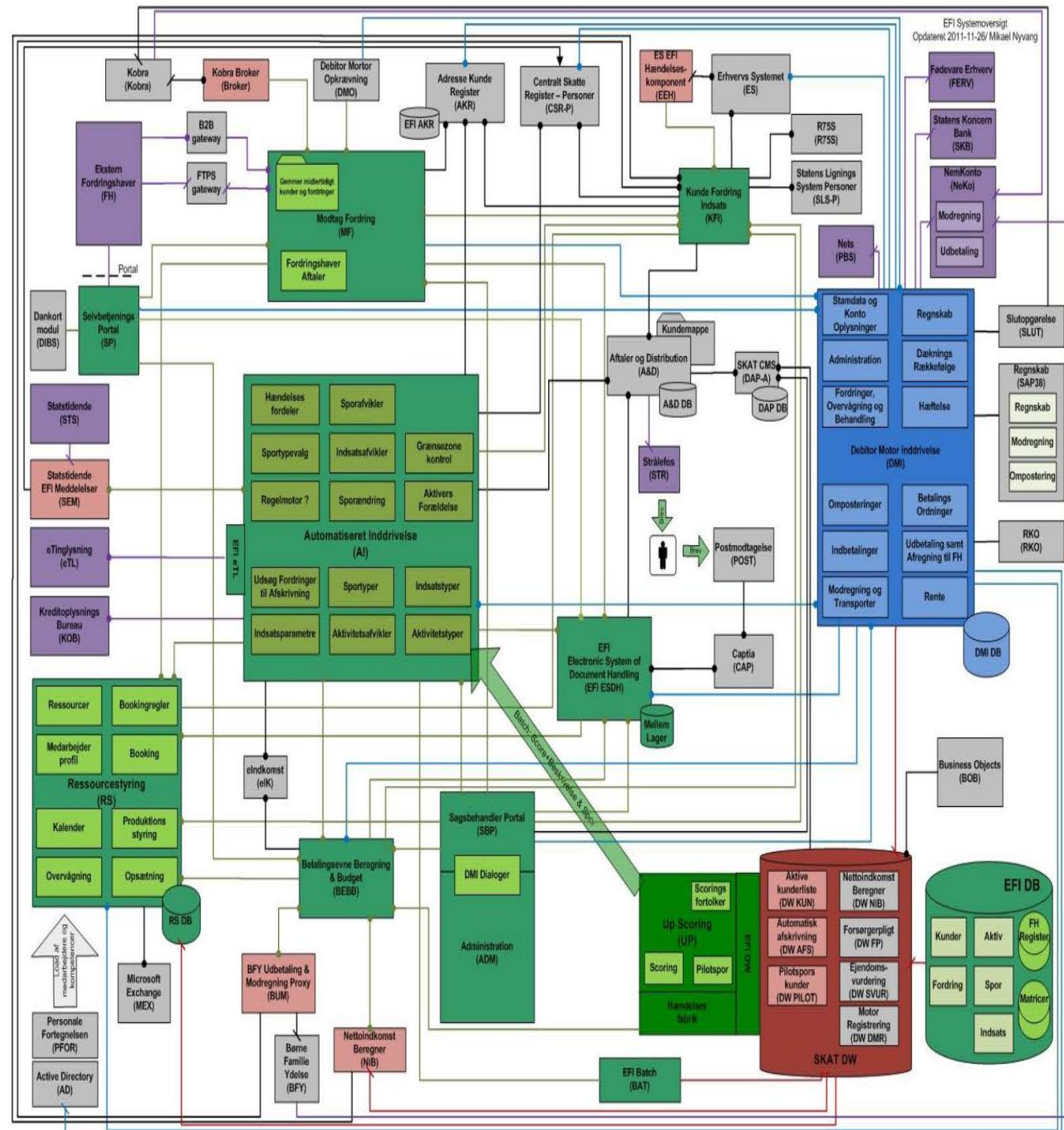
Case II: Inddrivelse af gæld

Mangelfuld it, kompleks lovgivning

- EFI skulle systemunderstøtte mange særregler fordelt på mange fordringstyper:
- Flere end 20.000 regler, som systemet skulle håndtere
- Omtrent 500 fordringstyper

Fremtidens inddrivelse

- Lovforenkling
- Sempel systemudvikling
- Mere gennemsigtighed



Case III: Skattegab og regelefterlevelse

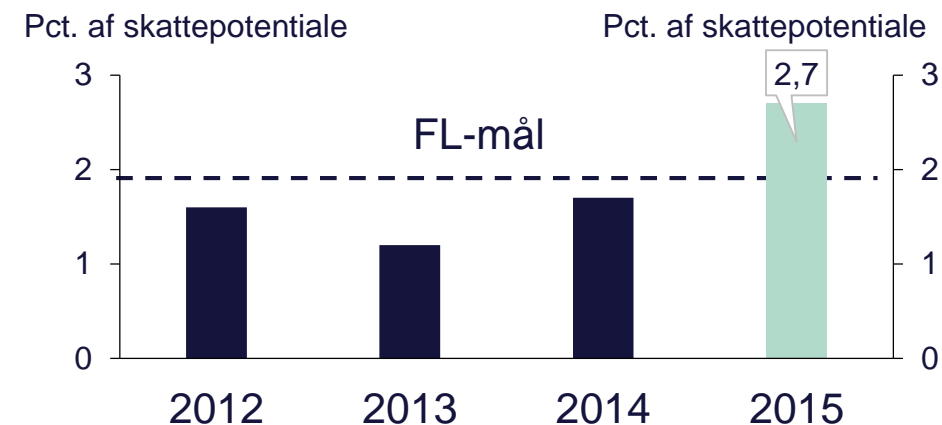
Udfordringer med skattegab

- Skattegab, som det måles på finansloven er voksende
- Opfylder ikke finanslovsmålet på højst 2 pct. af skattepotentialet

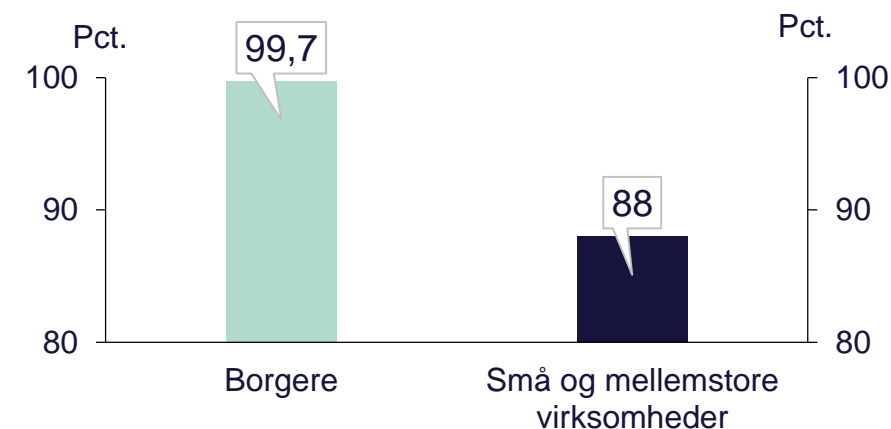
Virksomhedsområdet er udfordret

- På virksomhedsområdet er fejl i skattebetalingen mere udbredt end på borgerområdet
- Skattegab i kroner og ører (forskellen mellem det, der burde angives i skat, hvis alle regler var overholdt, og det, der rent faktisk angives) er for små og mellemstore virksomheder 9,2 mia. kr. svarende til 12 pct.

Aktuel status på FL-mål om skattegab



Borgere og virksomheders regelefterlevelse



Case III: Skattegab og regelefterlevelse

Behov for bedre skattegabsmål

- Skævvrides af ændring i restancer pga. inddrivelsesstop
- Dækker ikke det samlede skattegab. Fx er virksomheder med 250+ ansatte, told og punktafgifter ikke med

Sigtelinjer for en styrket regelefterlevelse

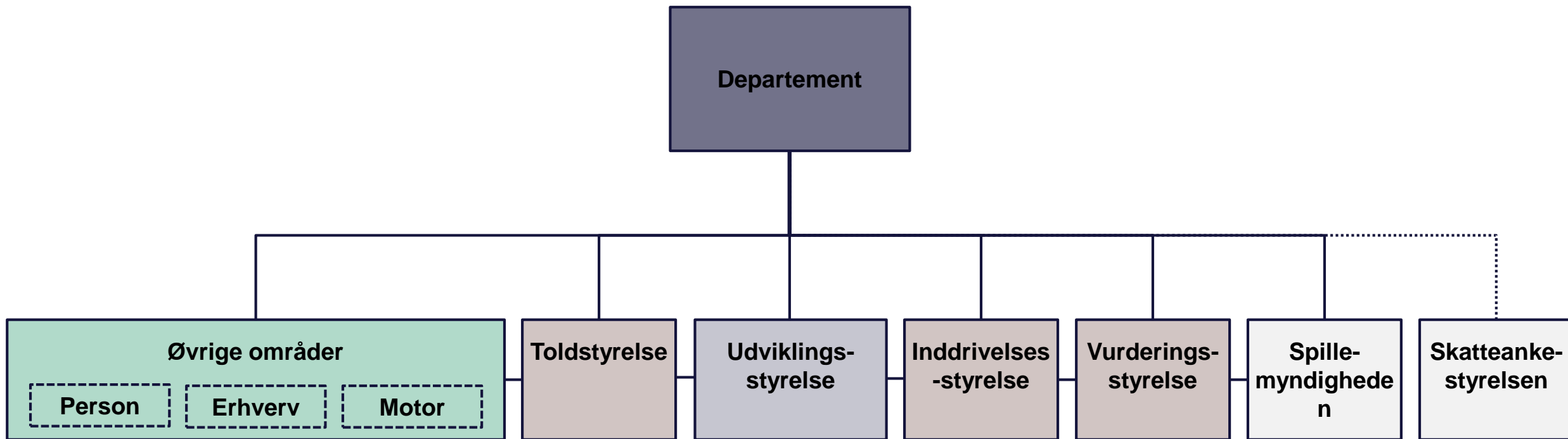
- Behov for generel styrkelse af risikovurdering og kontrolmiljø
- Behov for nye løsninger, bedre vejledning og målretning af kontrollen
- Gentænkning af processer, it-systemer og regler
- Mere datadrevet administration
- Segmentbaseret tilgang
- Svindel skal i langt højere grad identificeres helt automatisk



Den grundlæggende hensynsafvejning

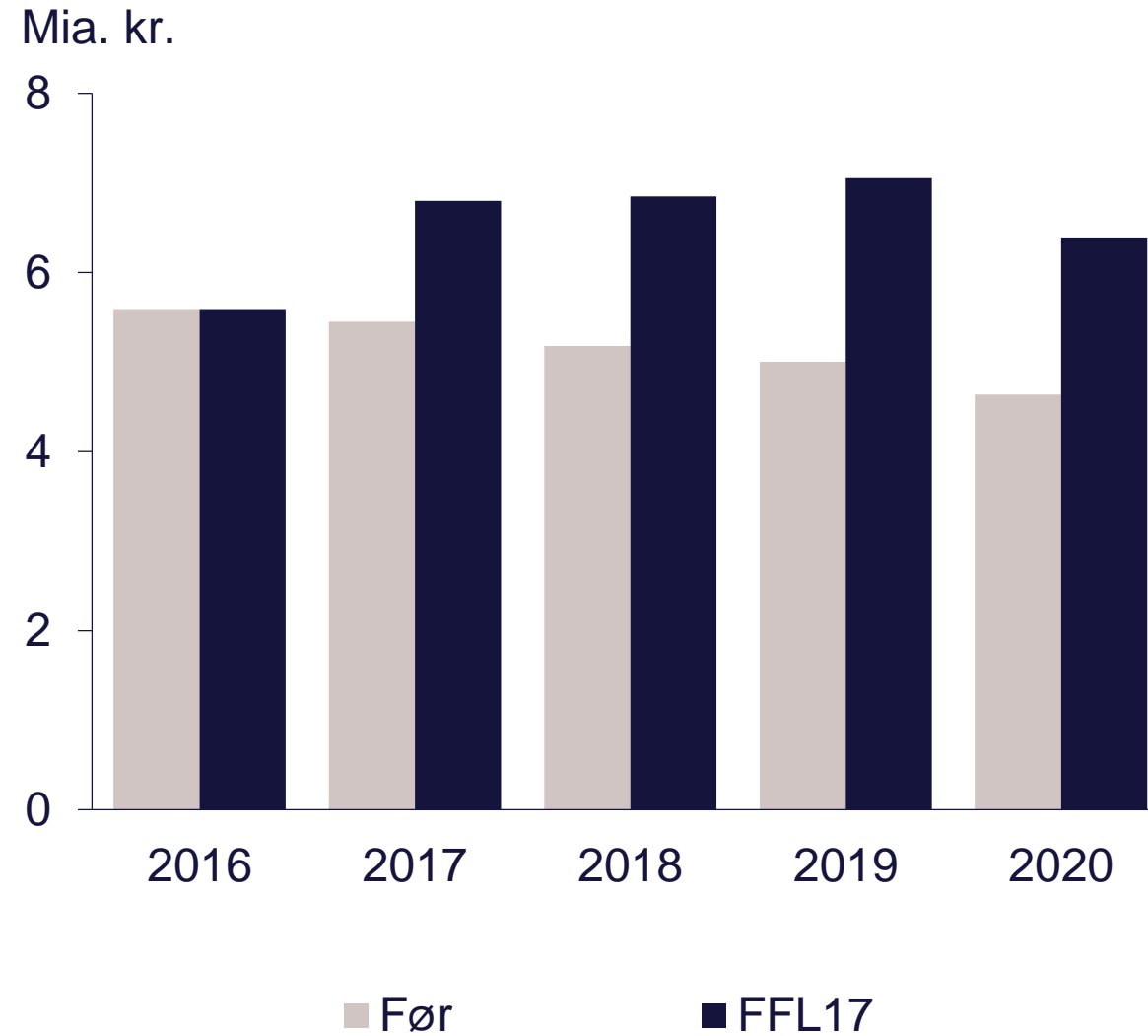


Fremtidens skattevæsen: Ny organisering



Flere ressourcer, bedre it

- **De økonomiske rammer øges med 7 mia. kr. frem mod 2020**
- **Rekruttering af ca. 2.000 nye medarbejdere**
- **Investeringer i bedre it**



Styring i Skatteministeriet

